



VISION

2025

匯流。共生。串接

共享長壽

生態圈

借鏡國際 探索全方位市場與機會

行銷企劃
聯絡人 曾育琳

ringtseng@cw.com.tw

02-2507-8627 分機125

服務時間：週一至週五 9:30 - 17:30

65+

當越來越多人，加入成為人口結構的 20%
當世界經濟資源，將掌握在全球人口的 20%
當進入超高齡社會的時間快轉 20%

該如何共創長壽生態圈
香格里拉 還是 烏托邦
讓我們一起來看

藏

富

KEY 20%

老化海嘯席捲而來，

全球正興起一股止不住的趨勢－人口結構高齡化
這場衝擊全球的歷史浪潮，將是人類史上最持久的戰役。

根據聯合國預估，全球人口將自2015年的73億，
在2050年成長至97億，超過60歲的人口將從9億成長至21億。

2035 年的美國，將首度出現 65 歲以上者將超越兒童人口數，
並面臨每天有 10,000 人轉為 65 歲。

Happy Birthday Everyday

65

同年，
預估臺灣 65 歲以上比例
已佔總人口超過 20%

「人們必須認清一點，老化不只是一個健康議題，不只是一個社福議題。老化是無所不在的。」
-- 芬蘭前國會議員、社會改革者 伊卡.泰帕爾 (Ilkka Taipale)



超高齡化來勢洶洶，

臺灣於2018年4月甫進入高齡社會，而國家發展委員會預估，臺灣將由高齡社會衝刺超高齡社會，將遠快過於知名老化國家日本的 11 年。經換算後這將是快上遠超過 20% 的驚人時間。

西方各國從高齡化到高齡社會：



Welcome to
Taiwan Aged Society

25

臺灣 從高齡化社會到
高齡社會僅花了25年，
是法國所歷時的 20%

「對於高齡化社會的政策目標訂定，必須注重全社會的改造，
讓社會的發展樣貌不受年齡所限制，以打造無齡化的友善環境與氛圍。」

-- 陽明大學高齡與健康研究中心主任、北榮高齡醫學中心主任 陳亮恭



長壽，危機或轉機

2025，預估臺灣 65 歲以上比例將佔總人口 20%，
將正式成為超高齡社會(Hyper-aged Society)。

長壽，本該是種祝福，卻儼然成為危機。

老無可逆，健康富足的變老，才是關鍵。

《康健》將登高一呼，再次連橫合縱，與各界專家政要、企業領導人等，
共同審視外國經驗，結合臺灣在地政策、經濟脈動、科技實力與生活，
創造超高齡社會戰役的重要關鍵。

Are you READY !?
Taiwan Hyper-aged Society



「面對科技，我們需要破壞式創新；面對老年，我們也應該有破壞式想法。
要全面推翻過去的舊思維，賦予老人新角色，才有可能翻轉整個社會的想法。」

-- 美國退休人員協會 執行長 喬.安.詹金斯 (Jo Ann Jenkins)



KEY 20%





康健

VISION
2025

2025高齡論壇

長壽經濟大浪潮
探索高齡社會最佳解方

2018

新獨立橘世代，啟動高齡新契機
洞察橘世代生活型態和產業服務轉型

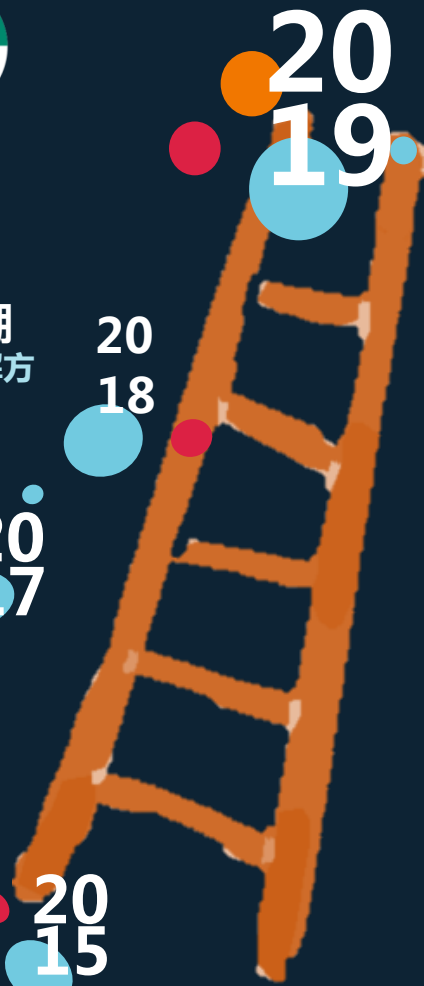
2017

智慧樂高齡，共創大未來
發掘打造高品質、有尊嚴的高齡生活最佳實踐

2016

預見高齡 想像未來
找出無齡世代的定義樣貌與社會挑戰

2015



2019

匯流。共生。串接
**共享長壽
生態圈**

借鏡國際 探索全方位市場與機會

2025高齡趨勢論壇

領袖對話平台 x 策略剖析 x 對策因應

精彩回顧

車興奉

Heung Bang Cha
美國衛生福利部前部長
世界老年學醫學會
老年醫學會理事長



施振榮

Stan Shih
宏碁集團創辦人暨
智慧基金會董事長



辻 哲夫

Tetsuo Tsuji
日本厚生勞動省
前事務次官



李玉秋

Albert Lee
中國信託銀行
全球個人金融執行長



曾銘宗

Ming-Chung Tseng
金融監督管理委員會
主任委員



杜英宗

Y.T. Du
南山人壽保險
股份有限公司
董事長



簡立峰

Leo-Feng Chien
Google台灣
董事總經理



楊志良

Chih-Liang Yang
行政院衛生署
前署長



陳亮恭

Liang-Kung Chen
臺北榮民總醫院
高齡醫學中心主任



小野

Hideo Yeh
知名作家



林伯峰

Po-Fen Lin
新光保全
董事長



許佐夫

Jeff Hsu
多扶康
執行長



2025高齡趨勢論壇

匯流。共生。串接 共享長壽生態圈

高峰目標

- **政策**：研擬以人為中心的 整合照護體系政策與制度，達永續發展的目標。
Integrated care policy
- **金融**：當長壽成為普遍現象，透過整體經濟脈動，讓長壽同時享壽。
- **科技**：透過智能生活的發展與未來趨勢，讓長壽閃耀銀光商機。
- **醫療**：解除長壽風險，透過預防、管理與治療，讓人活得久且活得健康。
- **生活**：激盪與啟發高齡產業大未來，連結產業人脈，創造合作的連橫合縱。

VISION
2025

2025高齡趨勢論壇

匯流。共生。串接 共享長壽生態圈

議題規劃

1



借鏡國際

活躍老化的機會與挑戰
國際高齡趨勢與實踐
跨界整合數據匯流

2



放眼科技

跨界整合數據匯流
未來多元照顧模式與服務
醫護服務新價值

3



永續創新

長壽對金融創新的挑戰與機會
獨立老後的市場與商機
社會趨勢與病主法

2025高齡趨勢論壇

匯流。共生。串接 共享長壽生態圈

論壇資訊(一)

08:30-09:00	貴賓入場		
09:00-09:05	開場與開幕影片		
09:05-09:10	主辦單位致詞	梁曉華	康健雜誌總經理
09:10-09:30	SECTION I 各國銀光產業的探索與實踐		
	講者	高山善文	日本TOS株式會社代表董事
09:30-09:50	講者	Sylwin Angdrew	新加坡Ageing Asia總經理
09:50-10:10	Coffee Break		
10:10-11:30	SECTION II 匯流 - 醫養護合一的價值創新		
	主持人	賀桂芬	康健雜誌總編輯
	與談人	蔡惠卿	上銀集團共同執行長
		林榮賜	中華電信數據通信分公司總經理
		許家豪	安聯投信海外投資首席
		楊振甫	5% Design Action 社會設計平台執行長

2025高齡趨勢論壇

匯流。共生。串接 共享長壽生態圈

論壇資訊(二)

11:30-12:50	SECTION III 串接 - 東方式的活躍長壽		
	主持人	張曉卉	康健雜誌總主筆
	與談人	石崇良	衛生福利部醫事司司長
		市原美穗 Olivia Lin	日本一般社團法人全國Home Hospice協會理事長 加拿大新創 STUDIO 1 LABS 執行長
12:50-14:10	午餐交流		
14:10-15:45	SECTION IV 共生 - 人人負擔得起的銀光		
	主持人	賀先蕙	康雜誌副總編輯
	與談人	顧立雄	金融監督管理委員會主委
		李玉秋	中國信託銀行個人金融執行長
		管國霖	麥肯錫管理諮詢公司資深顧問
		莊中慶	台灣人壽總經理
15:45-16:05	Coffee Break		
16:05-16:25	閉幕演講：精彩人生，我定義		
	講者	葉金川	中華民國捐血運動協會理事長、陳拱北預防基金會董事長

2025高齡趨勢論壇

匯流。共生。串接 共享長壽生態圈

貴賓資訊

開場

SECTION I 各國銀光產業的探索與實踐



梁曉華
康健雜誌 總經理



高山善文
日本TOS株式會社代表董事



Sylwin Angdrew
新加坡Ageing Asia總經理

2025高齡趨勢論壇

匯流。共生。串接 共享長壽生態圈

貴賓資訊

SECTION II：匯流 醫養護合一的價值創新



主持人：賀桂芬
康健雜誌 總編輯



蔡惠卿
上銀集團共同執行長



林榮賜
中華電信數據通信分公司總經理



楊振甫
5% Design創辦人



許家豪
安聯投信海外投資首席

2025高齡趨勢論壇

匯流。共生。串接 共享長壽生態圈

貴賓資訊

SECTION III

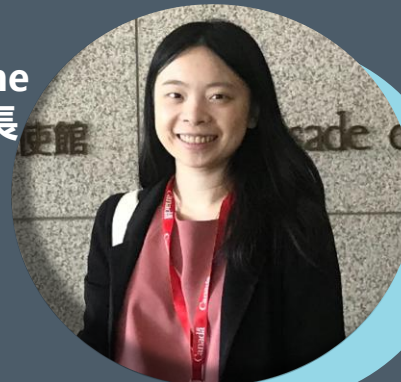
串接 - 東方式的活躍長壽



主持人：張曉卉
康健雜誌 總主筆



市原美穗
日本NPO法人 Home
Hospice宮崎理事長



Olivia Lin
加拿大新創STUDIO 1 LABS執行長



石崇良
衛生福利部醫事司司長

2025高齡趨勢論壇

匯流。共生。串接 共享長壽生態圈

貴賓資訊

SECTION IV

共生 - 人人負擔得起的銀光



主持人：賀先蕙
康健雜誌 副總編輯



顧立雄
金融監督管理委員會主委



李玉秋
中國信託銀行
個人金融執行長



莊中慶
臺灣人壽總經理



管國霖
麥肯錫公司資深顧問

2025高齡趨勢論壇

匯流。共生。串接 共享長壽生態圈

貴賓資訊

閉幕演講：

精彩人生，我定義

葉金川

中華民國捐血運動協會理事長、

陳拱北預防基金會董事長



康健雜誌 2025高齡趨勢論壇 2019

匯流。共生。串接 共享長壽生態圈

- 日期：09月26日 (四)
- 時間：09:00 AM ~ 16:30 PM
- 地點：台北晶華酒店3F國際會議廳
- 指導單位：中華民國衛生福利部
- 論壇費用：限量300席！定價12,000元

本票券包含：論壇入場券一張、講者授權簡報、上下午茶點、栢麗廳精緻午餐、康健雜誌6期，總價值超過15,500元

- 企業購票：請洽02-2507-8627分機125 曾小姐（週一至週五 9:30-18:00）

8/16(五)前購票享早鳥優惠價5,500元，康健訂戶獨享早鳥優惠價4,500元

四人以上報名另享企業專案優惠

2025高齡趨勢論壇

高齡產業最大的挑戰，是看見商機卻不知如何切入；
科技如何匯流？上下游如何共生？異業如何串接？

整合性思維X商業新模型X共創新價值

全球產官學領袖齊聚，深度探討，異業交流，商機對接
邀請您成為共享長壽生態圈的關鍵成員

VISION
2025

2019高齡國際趨勢論壇

匯流 共生 串接

共享長壽生態圈

康健 共創，
下一個銀光奇蹟