生技產業深耕學院
BIOTECH INDUSTRIAL ACADEMY

http://bioedu.org.tw/

〈生技企業成功關鍵大布局〉系列課程

Mini Biotech MBA Training Course

您可曾想過，要建構甚麼樣的商業模式，才能達到價值極大化？

您可曾想過，智慧型財務管理是企業穩健成長與永續發展的關鍵？

您可曾想過，當企業技轉合作或併購時，應如何執行 Due Diligence？

而甚麼樣的鑑價評核與協商才能讓企業獲得最佳利益？

生技製藥產業係高度仰賴腦力競爭與資本密集度的產業，管理者除了需具宏觀視野之外，也需備足微觀洞悉力與整體整合能力。本系列課程系統性地從商業模式、進出場策略以及股權經營權規劃，綜合性地提供成功公司治理藍圖；接著再探討如何撰寫打動投資人的營運計劃書，並給予企業實用關鍵財務分析工具與爭取可充實企業財務之資源；透過瞭解 Due Diligence 審核關鍵重點與涵蓋範圍，強化企業因應能力；同時亦藉由精確的鑑價評核與高效協商策略，確保企業讓渡價實與雙贏；最後輔以縝密合約確保權益，全方位地讓企業快速成功布局，奠定厚實且足以因應全球瞬息萬變的穩健經營基礎。

商業模式 → 股權/經營權 → 營運計畫 → 財務/資源 → 盡職調查 → 鑑價/談判/合約

課程價值

- 知道如何正確有效地經營你的公司
- 建立公司治理共同語言與強化內部管理者有效溝通
- 快速獲得外部溝通能力以維護企業權益創造雙贏

適用對象

中高階主管、新創企業負責人、生技製藥產業專業經理人

上課資訊

【上課時間】: 2016/10/15-11/12，每週六 9:30-12:30 / 13:30-16:30

【上課地點】: 台北市大安區和平東路二段 106 號 4 樓(科技大樓)

【課程費用】: 優惠價 台灣生物產業發展協會團體會員 NT$15,000；非團體會員 NT$19,500。

團體會員之贊助商 NT$7,500；非團體會員之贊助商 NT$9,750。

【報名網址】: http://goo.gl/forms/eGfaFk7m3D

【繳費方式】:

匯款：戶名「台灣生物產業發展協會」 帳號：永豐銀行南門分行(807) 107-018-0003648-5

支票：請開立「台灣生物產業發展協會」即期支票，掛號郵寄至

11503 台北市南港區園區街 3-2 號 7 樓之 1 台灣生物產業發展協會收

備註：1.請於匯款後，將您的繳款明細表傳真或 E-mail 回生技產業深耕學院，以確保您匯款成功，並方便查詢。

2.名額有限，人數過多將依匯款時間順序確保上課權利。

如有疑問請電洽：許小姐 02-26558692 分機 11 e-mail：bioedu@taiwanbio.org.tw

【生技企業成功關鍵大布局】課程內容

創新生技企業成功關鍵 2016/10/15(六)	上課時數：3 小時
9:30~12:30 講師：曾惠瑾	■如何選擇適合的商業模式 ■進出場策略之分析與抉擇 ■panel discussion：選題、選才、資金來源、合作對象等策略 【TBD：與談人『智擎生技』行銷業務處處長)
公司股權/經營權的規劃 2016/10/15(六)	**上課時數：3 小時**
13:30~16:30 講師：曾惠瑾/楊敬先	■創業者股權規劃(技術股規劃) ➢ 技術股的發行規劃 ➢ 公司設立地點的實務考量 ➢ 閉鎖型公司之應用 ➢ 組統調整與改組 ➢ 技術股的稅務影響 ➢ 案例研討 ■公司經營權規劃 ➢ 股權比例的實務規劃 ➢ 特別股的相關發行條件 ➢ 董事會席次安排 ➢ 表決權約定或信託 ➢ 員工認股機制 ➢ 案例研討
如何撰寫打動投資人的營運計劃書 2016/10/22(六)	**上課時數：3 小時**
9:30~12:30 講師：蘇拾忠	■營運模式與營運計畫 ■營運計劃書撰寫要領 ■生技事業的資本規畫與籌資技巧
生技公司之財務分析與政府資源之爭取 2016/10/22(六)	**上課時數：3 小時**
13:30~14:30 講師：林倩如	■生技新創事業發展階段與資金需求 ■各類協助措施的方式與獲認同之關鍵因素
14:30~16:30 講師：游淑芬	■如何從生技業財務報表分析看經營管理及營運績效 ■財務報表個案解讀及分析
確保價值的盡職調查(Due Diligence) 2016/10/29(六)	**上課時數：6 小時**
9:30~16:30 講師：郭美慧	■案例分享—沒做好 Due Diligence 之嚴重後果 ■盡職調查之審核關鍵重點 ■盡職調查之涵蓋範圍 ➢ 技術與市場盡職調查 ➢ 法務範疇之關鍵審核精要(包含智財與合約)

	➢ 人力與組織盡職調查 ➢ 財會與稅務盡職調查
確保價實的鑑價評核 2016/11/5(六)	上課時數：3 小時
9:30~12:30 講師：翁麗俐	■如何選擇適合的評價方法 ➢ 常見之價值評估方法 ➢ 各評價方法運用上應注意重點及限制性 ➢ 盡職調查與價值評估之關聯性 ■無形資產 (技術及專利) 價值評估 ➢ 無形資產評價目的 ➢ 無形資產評價常見之議題 ■案例討論
創造雙贏的談判關鍵 2016/11/5(六)	上課時數：3 小時
13:30~16:30 講師：黃博輝	■談判原則與攻防 ■談判桌上的他山之石 ■Case Study Preview
不知不可的縝密合約撰寫要點 2016/11/12(六)	上課時數：3 小時
9:30~12:30 講師：羅淑文	■生技企業可能簽署之合約種類 ■盡職調查與合約撰寫 ■合約大綱及主要內容 ■合約之履行及違約之救濟方式
課程統整 2016/11/12(六)	上課時數：3 小時
13:30~16:30 講師：黃博輝	■談判 Case Study ■系列課程統整

【課程規劃專家介紹】

黃博輝 博士

現　職

台灣生物產業發展協會 秘書長

經　歷

於 1977 年在羅格斯大學取得植物病理學博士學位後，黃博士先在費城 Fox Chase 癌症中心做博士後研究，1979 開始留在美國就職農業生技相關單位及公司的研發及理工作，直至 2002 年回台在生物技術開發中心(DCB)服務。從原本的農業生技研究轉任藥物開發的商務工作，由國際合作組組長開始到商業發展處處長，曾負責約 70 人的團隊。其執行業務包括產業資訊、技術轉移、商務開發、投資業務、產學研合作及國際合作等。而 2012 年自 DCB 退休後，則利用其擅長之跨領域專才為有國際合作需求之國內外生技公司擔任顧問。黃博士同時也擁有美國賓州州立大學 MBA 學位。自 2009 年至今，兼任台灣生物產業發展協會秘書長一職，協助推動及執行許多活絡產業之產官學研活動，以促進台灣生技產業之發展。

曾惠瑾 副所長

現　職

-資誠聯合會計師事務所 副所長暨大中華區綜效長
-國立政治大學約聘兼任教授
-中華會計教育學會常務理事暨會計實務委員會主任委員
-台灣生物產業發展協會常務監事

經　歷

-資誠產業發展委員會負責人
-資誠聯合會計師事務所策略長
-資誠聯合會計師事務所審計服務部營運長
-資誠聯合會計師事務所風險管理負責人
-資誠聯合會計師事務所研究發展部負責人
-經濟部貿易調查委員會專題研究計畫評審委員
-生技廠商審查評審委員

學 歷

-台灣大學管理學院境外專班碩士
-復旦大學高級管理人員工商管理碩士
-國立政治大學會計研究所

專業領域

-跨國管理制度之建立及諮詢
-輔導企業海內外申請上市櫃之組織架構調整、股權規劃、帳務輔導及查核簽證服務
-企業經營及租稅規劃（包含技術股、股利分配、員工獎酬制度、企業合併收購規劃等）

【講師介紹】

楊敬先 講師

現　職

-普華商務法律事務所 合夥律師

學　歷

-美國紐約大學法學(公司法)碩士

-國立台北大學法學士暨法學碩士

經　歷

-擔任多家金控公司及金融機構設立及併購案之法律顧問

-擔任多家上市櫃公司併購案、外資合資案及跨國投資案之法律顧問

-擔任多家回台上市櫃公司之法律顧問

-擔任多家生技公司之募資或技術授權之法律顧問

專業領域

-創業者股權規劃(技術股規劃)

-公司經營權規劃

授課實績

-中華公司治理協會

-證券暨期貨市場發展基金會

-中華民國內部稽核協會

-國立臺北大學

蘇拾忠 講師

現　職

-中華民國創業投資商業同業公會 秘書長

學　歷

-政治大學企業管理研究所碩士

經　歷

-米逗數位董事長

-龍捲風科技董事長

-易遊網董事

-建邦創投總經理

-金鼎證券副總經理

-商業週刊總編輯

-時報新聞週刊經濟組主任

-台北市創業投資商業同業公會總幹事

-工商時報副主任

專業領域

-創業投資

-媒體公關

-金融財務

-企業管理

-文化創意規劃等各領域

授課實績

-國立台灣海洋大學

-南港生技育成中心

-新北市企業產經大學-生技學院

-中央大學企研所

-國立成功大學技轉育成中心

-財團法人永齡健康基金會-H. Spectrum 課程

林倩如 講師

現　職

-益得生物科技股份有限公司 資深處長

學　歷

-陽明大學微生物免疫所碩士

-東吳大學法律研究所碩士

經　歷

-行政院國家發展基金業務組組長

-經濟部生技醫藥產業發展推動小組委員

-經濟部加強投資中小企業專案審查委員

-漢通創投、千禧生技創投、生源生技創投、國光生技董事

專業實績

-擬定國發基金創業天使補助計畫及相關法規

-協助科技部創新創業激勵計畫擔任業師及評審

-協助益得生技申請經濟部生技新藥審定、科技事業上櫃、科專計畫通過

授課實績

-台灣生技醫藥產業現況與未來發展契機研討會（經濟部生技推動小組）

-台灣生技創新創業的資金來源及爭取（經濟部全球招商服務中心）

-生技大未來高峰會（工商時報）

游淑芬 講師

現　職

-資誠聯合會計師事務所 執業會計師

學　歷

-政治大學會計系

經　歷

-資誠聯合會計師事務所生技醫療產業服務團隊成員

-資誠聯合會計師事務所餐飲食品級休閒農業產業副主持會計師

授課實績

-資誠聯合會計師事務所內部講師

-證券基金會授課講師

-政治大學會計系及會研所產業課程講師

-中央大學會計系及會研所產業課程講師

專業領域

-股票公開發行、上市及上櫃之規劃輔導

-台商回台上市櫃之規劃輔導

-內部控制制度之諮詢服務

-財務會計準則及審計準則之理論與實務顧問諮詢

-組織架構與交易流程規劃、併購理論與實務、組織架構重整及財務規劃諮詢顧問

專業實績(查核與輔導暨顧問服務)

中化合成、因華生技、台康生技、逸達生技、興盟生技、創祐生技、中環集團、和椿集團、大峽谷照明(F 股)、實威國際、富晶通、上海鄉村餐飲集團、瓦城餐飲集團、中國鬥牛士餐飲集團(F 股)、生工集團(F 股)

郭美慧 講師

現　職

-全福生物科技 執行副總經理暨營運長

學　歷

-臺灣大學植物病蟲害學系病理組碩士

經　歷

-財團法人生物技術開發中心副執行長（兼執行長室主任）
-台灣東洋藥品(股)公司新產品開發處協理
-生華生物技術顧問(股)公司副總經理
-中華開發工業銀行海外部生化投資小組襄理
-三晃(股)公司生技推動組企劃經理
-財團法人生物技術開發中心 企劃考核組副理、副研究員暨產品開發計畫主持人

專業實績

-完成生技中心「毒理與臨床前測試中心」及「CGMP 生技藥品先導工廠」衍生(spin-off)成立新創事業與交接移轉。
-負責台灣東洋新產品開發處業務，推動新藥開發專案管理(Project Management)及委外管理(Outsourcing Management)。
-參與生華創投籌設與資金募集，擔任主要經理人之一。累計投資與管理國內外生技製藥公司超過 20 家。

翁麗俐 講師

現　職

-普華國際財務顧問股份有限公司 執行董事
-資誠聯合會計師事務所 執業會計師

學　歷

-國立台灣大學國際貿易學系學士
-美國伊利諾大學會計碩士

經　歷

-中華民國會計師、美國會計師
-國際財資管理師 (Certified Treasury Professional)
-資誠聯合會計師事務所金融暨資本市場服務部副總經理
-First Banks, USA, Senior Business Consultant
-Aviva Life Insurance Co of America, Assistant Controller

專業實績

-提供價值評估相關服務予臺灣及跨國生技製藥公司與臺灣醫療機構
-提供財務盡職評鑑服務予臺灣及跨國製藥公司
-提供生技健康產業市場機會分析、市場規模評估與商業盡職調查等予跨國製藥公司及跨國醫療集團

授課實績

-統一國際開發股份有限公司-價值評估實務
-財團法人國家實驗研究院- 無形資產價值評估及技術入股之評價
-台灣併購與私募股權協會-私募基金概論
-會計師公會-「併購 DD 查核實務」課程
-證基會-企業併購研習實務研討會（Evaluating Deals from Financial and Accounting Perspectives – lecture in English)
-證基會-財務規劃與風險控制(含實作)
-一零四資訊科技股公司董監課程-企業併購之發展趨勢與實務案例探討
-中華開發-企業併購應考量之財務議題
-臺灣大學、台北大學 - 各類型投資人及其投資考量
-政治大學 -「金融業併購實務-兼談保險業併購案例」

羅淑文 講師

現　職

-理律法律事務所 初級合夥人

學　歷

-國立台灣大學商學碩士（國際企業組）

-美國賓州大學法學碩士

-國立台灣大學法學學士

專業實績

思源科技股份有限公司、凌耀科技股份有限公司、開曼晨星半導體公司及安恩科技股份有限公司之併購案件

經　歷

-中國律師

-美國紐約州律師

-中華民國律師

-中華民國專利代理人

-上海錦天城律師事務所高級顧問

-財團法人法律扶助基金會審查律師

-亞太經合會(APEC)隱私權研討會我國代表團代表

-惠普科技股份有限公司顧問

-宏聲海事商務法律事務所律師

2016「生技企業成功關鍵大布局」系列課程報名表

公司名稱：_____

學員資料

姓名		相關工作年資	
部門		e-Mail	
職稱		聯絡電話/行動電話	

聯絡人（如有，請填寫）

姓名		職　稱	
聯絡電話或行動電話		e-Mail	

課程費用：台灣生物產業發展協會團體會員 NT$15,000；非團體會員 NT$19,500

團體會員之贊助商 NT$7,500；非團體會員之贊助商 NT$9,750

是否為協會團體會員：□是　　□否

是否為學院贊助商：　□是　　□否

資訊來源：□生技產業深耕學院網站或電子報　□台灣生物產業發展協會活動

□其他：_____

收據抬頭：_____

繳費方式：

電匯：戶名「台灣生物產業發展協會」 帳號：永豐銀行南門分行(807)107-018-0003648-5

支票：請開立「台灣生物產業發展協會」即期支票，掛號郵寄至

11503 台北市南港區園區街 3-2 號 7 樓之 1　台灣生物產業發展協會收

備註：1.請於匯款後，將您的繳款明細表傳真或 E-mail 回生技產業深耕學院，以確保您匯款成功，並方便查詢。

2.名額有限，人數過多將依匯款時間順序確保上課權利。

3.網路報名： www.bioedu.org.tw

如有疑問請電洽：許小姐 02-26558692 分機 11/傳真：02-26557419 / e-mail：bioedu@taiwanbio.org.tw